



「 기 획 예 산 담 당 관 」

1. 군정 기획·조정·평가기능 활성화	69
2. 공약사업 중점관리 및 성과평가 실적 제고	70
3. 재정여건 개선을 위한 예산확보 활동 강화	71
4. 성과중심 예산편성 및 재정 건전성 강화	72
5. 현장 중심의 대안제시형 종합감사 추진	73
6. 청렴문화 확산을 통한 깨끗한 군정 실현	74
7. 군민과의 소통을 위한 군정 홍보 역량 강화	75
8. 군민 권리보장 법무 및 군민체감 규제혁신	76
9. 통계조사 및 납세자보호관 운영 내실화	77



1. 군정 기획 · 조정 · 평가기능 활성화

❖ 군정 기획 · 조정 · 평가 기능을 강화하여 기획 · 평가의 내실화와 군정 조정을 통한 시책 발굴로 창의 군정 실현

□ 추진방향

- 주요현안의 신속한 대응 및 정책조정으로 원활한 군정 운영
- 시책 발굴 및 평가기능 강화로 대내외 여건 변화 대비

□ 추진계획

- 주요현안에 대한 신속한 정책 조정
 - 군정조정위원회 운영
 - 주요시책, 현안사항의 심의 · 조정 · 의결 및 다양한 의견 도출
 - 대규모 사업의 타당성 검토
 - 군민의 안전과 편의를 위한 각종 종합대책 수립
- 민선8기 상반기 군정평가 및 행정수요 조사
 - 민선8기 정책에 대한 군민 여론을 구체적, 객관적으로 분석하여 바람직한 지역발전방향 제시
 - 군민의 다양한 행정수요 파악으로 행정의 질적 향상과 군민 중심의 군정을 구현
- 변화하는 환경에 맞는 시책의 발굴과 개발
 - 국민 · 공무원의 아이디어 수렴을 통한 정책개발 추진
 - 균형발전, 향노화사업, 각종 공모사업 등 시책 발굴 도모
- 군의회 협력체계 및 소통기능 활성화
 - 군의회 회기운영 내실화(정례회 40일, 임시회 50일)
 - 행정간담회 운영 활성화 및 다양한 협조체계 구축
 - 주요 시책 사업 및 당면 현안사항 의회 사전설명 및 의견청취
 - 지역갈등 및 집단민원 발생 시 민 · 관 중재 역할 협조
 - 군정 발전방향에 대한 비전 공유로 협력과 소통 활성화

□ 기대효과

- 현안사항 등에 대한 합리적인 군정운영 방안 마련
- 여건 변화에 따른 군민 중심 시책 발굴로 맞춤형 군정 운영



2. 공약사업 중점관리 및 성과평가 실적제고

- ❖ 민선8기 준수공약사업과 현안사업을 체계적이고 지속적으로 추진하여 군정 신뢰도 향상과 「새로운 변화, 모두가 행복한 산청」 실현
- ❖ 주요사업 등에 대한 평가·피드백을 통해 행정의 역량과 수준 향상

□ 추진방향

- 공약·현안사업 추진상황의 체계적 관리 및 부진한 사업의 문제점 파악
- 군정 주요사업의 성과관리 평가와 환류로 행정의 자체역량 강화

□ 추진계획

- 민선8기 공약 및 현안사업 추진상황 세부실천계획 및 자체점검·평가 등 체계적 관리
 - 시 기: 상·하반기(연 2회)
 - 내 용
 - 공약사항 및 현안사업별 추진상황 보고, 부진사유, 문제점 및 대책보고, 향후 추진계획, 부서별 협조사항 등 논의
 - 부진사업 대책마련 및 공약추진상황 홈페이지 공개
- 평가업무의 체계적인 대비로 전략적 성과관리 추진
 - (대내) 군정 주요업무 자체평가 및 읍면 종합평가 실시
 - 대 상: 22개 부서 및 11개 읍면
 - 기대효과
 - ① 정부(시군)합동평가와 연계한 지표 설정으로 행정 경쟁력 제고
 - ② 현안사항 및 지시사항 처리에 대한 평가로 군정 핵심 현안 추진 도모
 - (대외) 시군 주요업무 합동평가 대응
 - 대 상: 122개 지표(정부합동평가 연계 96개, 도 역점과제 26개)
 - 대응방법: 정기적 추진상황 점검 및 1:1 맞춤형 컨설팅 실시
- 정책실명제의 활성화로 정책의 투명성 제고
 - 주요정책에 참여한 관련자의 실명과 의견을 기록·관리·공개하여 정책의 투명성과 책임성 제고

□ 기대효과

- 공약사업의 차질 없는 추진으로 군정 신뢰도 향상
- 주요현안사업의 조기완료로 주민 불편해소 및 지역발전 도모
- 주요사업 등에 대한 평가·피드백을 통해 행정의 역량 및 수준 향상



3. 재정여건 개선을 위한 예산확보 활동 강화

- ❖ 국·도비 예산 확보 및 공모사업 유치 확대로 건전재정 운영 도모
- ❖ 기초 통계자료 현행화 및 철저한 지표관리로 교부세 등 추가 확보

□ 추진방향

- 정부 정책사업 연계한 신규·현안사업 발굴 및 국·도비 예산 확보
- 공모사업 관리 체계구축 및 대응 경쟁력 강화로 외부재원 확보 총력
- 보통교부세 산정 통계자료 관리 철저 및 특별교부세·재정건의사업 적기 확보

□ 추진계획

- 국·도비 예산확보 대상 사업 적극 발굴
 - 중앙부처·도 주요 핵심사업 및 확보 대상사업 전수조사
 - 정책방향에 맞는 신규사업 발굴 및 중점사업 선정
- 정부예산 편성 순기에 따른 전략적 확보활동 추진
 - 예산신청(3~4월) ⇒ 중앙부처 예산편성(5~6월) ⇒ 기재부 심사 및 예산안 확보(8월) ⇒ 예산안 국회 제출(9월) ⇒ 국회 심의(12월)
- 예산확보 활동 총력
 - 파견 공무원을 적극 활용한 국도비 신규 재원 확보 강화
 - 하반기 예산 심의동향 파악, 단계별·사업별 탄력적 대응책 강구
 - 중앙부처 총액배분 예산 및 공모사업 파악 관리
 - 특별교부세, 도 재정지원금 지원건의 상시화
- 공모사업 관리체계 구축 및 유치 경쟁력 강화
 - 선별적·선택적 공모사업 발굴 및 응모로 재정 건전성 확보
 - 군의회 협업 및 인적 네트워크 활용 공조 대응체계 구축
 - 공모사업 실적 관리 및 유치 인센티브 추진

□ 기대효과

- 외부재원 확보를 통한 재정 여건 개선
- 신규사업 발굴을 통한 군 역점시책 추진 동력 확보



4. 성과중심 예산편성 및 재정 건전성 강화

- ❖ 지방재정영향평가 강화, 성과중심 예산 편성 등으로 재정 투명성 및 건전성 제고
- ❖ 합리적인 자원배분과 계획적 투자로 예산의 효율성 증대

□ 추진방향

- 재정의 안정성 및 건전성 유지로 효율적인 재정운영에 주력
- 지방재정영향평가 강화, 성과중심의 지방재정 운용 등으로 비효율성 저감

□ 추진계획

- 예산의 성과계획서의 내실 있는 성과지표 반영 및 활용 방안 개선
 - 정책사업과 목표의 연계성 강화 및 성과지표에 대한 가중치와 목표치에 대한 근거 강화
 - 단순 실적 중심의 성과지표가 아닌 도전적인 성과지표 중심의 성과계획서 작성
- 연례 반복적 편성사업에 대한 내실 있는 성과평가를 통한 과감한 정리
 - 모든 사업에 대한 원점 재검토(영기준예산) 후 낭비요인 제거 및 불요불급한 예산 삭감
 - 성과계획서 및 성과결산서를 활용하여 낮은 성과사업 및 주요재정사업평가 미흡사업에 대해 합리적으로 차년도 예산 삭감
- 투명하고 형평성 있는 지방보조금 편성관리
 - 지방보조금관리시스템(보탬e) 및 국고보조금관리시스템(e나라도움)을 통한 보조금 투명한 관리를 통한 부정수급 근절
 - 성과평가를 통한 지방보조금 형평성 유지
- 지방재정영향평가를 통한 재정건정성 확보
 - 지방재정여건 분석 및 가용 자원 현황을 엄격히 심사 후 예산 반영하여 지방재정부담 완화
 - 지방투자심사와 연계하여 재정건전성 확보

□ 기대효과

- 합리적인 자원배분과 계획적 투자로 예산의 효율성 증대
- 예산편성 전 사전절차 이행으로 투명하고 공정한 재정 운영

5. 현장 중심의 대안제시형 종합감사 추진

- ❖ 적극행정 지원 및 대안 제시형 감사 추진
- ❖ 기관운영 효율성 제고를 위한 종합감사 추진

□ 추진방향

- 현장의 애로사항과 문제점을 발굴하여 제도개선 적극 추진
- 감사처분 이행실태와 반복지적 사례를 점검하여 사후관리 강화

□ 추진계획

- 현장 및 예방중심의 대안 제시형 자체 종합감사 추진
 - 감사대상: 보건의료원, 단성면, 신등면, 차황면, 신안면, 시천면, 산청읍
 - 감사범위: 회계분야, 민원, 보조금 등 업무 전반
- 특정행정 운영사항 및 청렴도 취약분야 등 집중감사
 - 감사대상: 본청, 직속기관, 의회사무과
 - 일상경비, 보조금, 행정처리 분야, 출장여비 집행실태 등
- 종합적, 전체적 관점의 감사 실시
 - 지시사항 이행 및 주요정책 추진성과의 분석 감사
 - 부서의 목적과 특성에 맞는 정책 추진 및 예방 중심 감사
 - 개별·단순 지적에서 한 단계 높은 감사 지향
- 고객만족 행정을 지원하는 도와주는 감사 실시
 - 민원행정 서비스 향상 및 비위발생 원인이 되는 업무행태 개선
 - 불친절로 인한 민원 발생 건에 대한 집중 점검
- 감사처분 이행실태 점검 및 반복 지적 사례 엄단
 - 감사처분 미이행 및 소극적으로 처리한 사례는 엄벌 조치
 - 반복지적 사례는 재발방지를 위해 가중 처벌

□ 기대효과

- 현장 및 예방 중심의 종합감사 기능 강화
- 군민 생활밀접분야 중점 점검으로 군민 삶의 질 향상



6. 청렴문화 확산을 통한 깨끗한 군정 실현

- ❖ 청렴문화 확산을 위한 다양한 청렴시책 추진
- ❖ 자율적 내부통제 강화 및 반부패 청렴실천 생활화

□ 추진방향

- 투명하고 공정한 업무처리로 행정신뢰도 향상
- 청렴 교육 및 시책 운영으로 청렴문화 정착

□ 추진계획

- 반부패 청렴평가 실시 및 환류 기능 강화
 - 부패 취약분야 모니터링 및 불합리한 관행·제도 개선 추진
 - 대군민 청렴 공감대 형성을 위한 부서별 청렴시책 발굴 및 홍보물 제작
 - 부서별 청렴(행동강령)책임관 지정·운영으로 부패요인 자체 개선방안 마련
- 부정부패 사전예방 및 청렴생활 정착
 - 금품 향응제공, 상사의 부당한 지시 등 음성적 비리에 대한 제보 및 고충상담
 - 홈페이지 공무원 행동강령 위반신고 및 공무원 부조리 신고센터 운영
 - 데이터감사를 통한 자율적 내부통제 기능 강화
- 청렴교육 및 홍보를 통한 청렴문화 확산
 - 전 직원 청렴교육 확대 실시 및 청렴교육 창구 다양화
 - 내부 온라인 시스템에서 청렴자가학습 실시
 - 반부패 청렴결의대회 실시 및 청렴교육 실적 부서평가 반영
- 데이터 감사를 통한 자율적 내부통제 기능강화
 - 청백e 시스템의 상시 모니터링 강화로 청렴도 제고
 - 민원처리 자료 분석을 통한 소극행정 및 관행적 업무처리 행태 개선

□ 기대효과

- 일상생활 속 청렴한 공직문화 정착 및 군정의 신뢰도 향상
- 반부패 청렴실천 생활화로 청렴한 조직문화 조성 및 청렴마인드 향상



7. 군민과의 소통을 위한 군정 홍보 역량 강화

- ❖ 수요자를 중심으로 한 공감 소통 위주의 열린 군정 홍보
- ❖ 부서 간 협력적 홍보 체계 구축을 통한 전략적, 입체적 군정 홍보

□ 추진방향

- 소통 중심의 열린 군정 홍보로 군민 신뢰도 향상
- 시기별, 주제별 다양한 보도자료 적기 제공으로 군정 이미지 제고
- 군민 생활과 연계되는 소재 선제적 발굴로 공감대 형성
- 언론 인적 네트워크 및 다양한 홍보매체를 통한 군 인지도 강화

□ 추진계획

- 보도자료 적기 발굴 및 신속 제공: 1일 3건 이상
 - 군정 주요 현안 사업, 행사 등 적극 홍보
 - 부서 간 협력을 통해 혁신적 소재 지속 발굴
- 군정 홍보 채널 다양화 도모: 연중
 - 신문, TV 등 정통 언론매체 및 온라인, 통신매체 등 다양한 채널을 활용해 변화하는 수요자 요구에 적극 대응
- 월별 군정뉴스 제작 및 방송사 영상물 제공: 연중
 - 군정뉴스 홈페이지 게시를 통해 정보 전달의 접근성 강화
- 군정 홍보 기록물 체계적 관리 및 공유: 연중
 - 신문스크랩, 사진·영상 홍보 DB 활용을 통한 군정 홍보 기록물 및 사진·영상자료 보존 및 공유
- 언론 인적네트워크 형성: 연중(취재 현장 안내 및 사후관리)

□ 기대효과

- 다양한 홍보 매체의 효과적 활용으로 산청군 대외 이미지 및 위상 제고
- 군정에 대한 바른 이해와 참여 유도로 군정 발전 도모



8. 군민 권리보장 법무 및 군민체감 규제혁신

- ❖ 행정환경 변화에 탄력적으로 대응하는 자치법규 정비, 법제처 자치법규 정비사업 및 송무행정 역량 강화와 공신력 향상
- ❖ 적극적인 규제 발굴 및 혁신으로 군민과 기업이 체감하는 규제 해소

□ 추진방향

- 법령 제·개정에 따른 불부합 법규 현행화 및 기획 정비 철저
- 적법행정으로 쟁송 최소화 및 소송 및 행정심판 대응력과 수행 능력 제고
- 규제개혁 공모 등 다양한 규제 해소 방안 모색

□ 자치법규 현황

구분	계	조례	규칙	훈령	예규	비고
현행	524	378	97	44	5	

□ 추진계획

- 행정의 적법성과 쟁송 대응력 강화 → 연중
 - 행정행위 및 법령해석 자문을 위한 고문변호사 적극 활용
 - 쟁송 사례 전파 및 법무 교육 실시
- 법제처 협업 및 법령 위임 조례 적시 정비 추진 → 연중
 - 법령 제·개정에 따른 정비대상 조례 지속적인 모니터링 추진
 - 법제처 및 행정안전부와 협업을 통해 적극 정비
 - 일본식 용어, 어려운 법령용어, 한자어, 외래어 순화, 한글 맞춤법, 어문 규정 준수 등 정비하여 누구나 알기 쉬운 자치법규 만들기
- 군민이 체감할 수 있는 불합리한 규제 발굴 및 정비 → 연중
 - 불합리한 상위법령 및 자치법규 규제 발굴 및 개선: 연중
 - 지자체 건의과제 발굴, 신문고·중소기업 ombudsman 건의: 연중
 - 맞춤형 규제개혁 과정 전 직원 대상 교육 실시: 3월
 - 찾아가는 규제신고센터 실시: 상·하반기
 - 규제개혁 우수부서 및 공무원 포상: 연말

□ 기대효과

- 신속하고 정확한 자치법규 정비로 법치행정 기반 조성
- 위법·부당한 행정처분 사전 예방 및 소송 등 승소를 제고



9. 통계조사 및 납세자보호관 운영 내실화

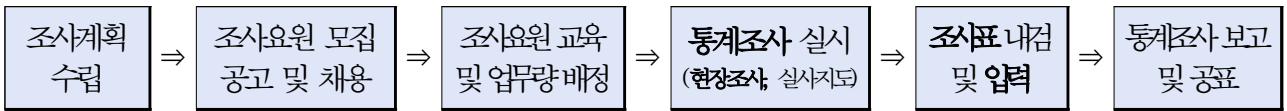
- ❖ 사회현상을 수량적으로 조사하여 생성한 정확한 통계와 데이터를 제공하여 경제·사회적 변화에 정책 수립의 기초 마련
- ❖ 납세자보호관 운영으로 고충 세무 민원 해결을 통한 행정 신뢰도 제고

□ 추진방향

- 정확한 사회·경제 조사 실시로 신뢰받는 통계서비스 제공
- 납세자 권리보호를 위한 납세자보호관 제도 운영 내실화

□ 추진계획

- 통계조사
 - 통계조사 흐름도 및 일정



사업명	조사 요원 수	사업기간 (조사 및 입력 기간)	결과보고 및 공표	조사대상	비고
사업체조사	14	2024.1.5. ~ 4.4. (2.16.~3.12. 중 25일)	9월(잠정)/ 12월(확정)	전 산업활동 사업체 (5,647여개, 잠정)	매년
경상남도 사회조사	14	2024.1.6. ~ 10.14. (4.19.~5.27. 중 20일)	10월	보건 가족·사회 안전 환경 등 10개 분야(표본 640가구)	매년
광업·제조업조사	2	2024.4월 ~ 8.1. (6.18.~7.23. 중 15일)	2025. 1월	23년 기준 종사자 10인 이상 광 업 제조업 사업체(40개)	매년
가구주택기초조사	29	2024.8 ~ 11월 (11.7.~11.26. 중 21일)	11월	247월 모든 거주(빈집 포함) 및 가구(19,639가구, 잠정)	5년

- 산청군 통계연보(22.12.31. 기준): '24.7.31. 공표(24. 3~6월 작성), 100부 발행
- 인구동향조사: 출생·사망·혼인·이혼 신고서 조사, 익월 12일 통계청 제출
 - 통계청 공표('23년 기준): 출생·사망(24.2.28.), 혼인·이혼(3.19), 출생(8.28.), 사망원인통계(10.1.), 다문화 인구동태 통계(11.7.), 생명표(12.4.)

- 납세자보호관 제도의 적극적인 홍보 및 운영 내실화 도모 → 연중
 - 찾아주는 지방세 환급금, 지방세 감면 유예 기간 만료 알림 서비스, 마을세무사와 함께하는 납세자 세무상담, 지방세 고충민원 처리 강화

□ 기대효과

- 국정 및 군정 정책 수립과 평가를 추진하는 기초자료로 활용
- 납세자의 숨은 권리 및 고충민원 제도 안내로 납세자의 권리보호 강화